

**SOMMARIO****1. Il servizio sanitario nazionale**

1.1. Le origini dell'assistenza sanitaria in Italia.....	3
1.2. Sanità pubblica e sistema mutualistico.....	3
1.3. L'istituzione del servizio sanitario nazionale .....	9
1.4. L'aziendalizzazione .....	11
1.5. La revisione del 1999 e la modifica del "titolo V".....	17

**2. Il finanziamento pubblico della sanità**

2.1. Il finanziamento del servizio sanitario nazionale .....	27
2.2. Il fondo perequativo nazionale .....	30
2.3. L'evoluzione del sistema di ripartizione del fondo sanitario: il cri- terio della "spesa storica" .....	33
2.3.1 Il meccanismo della "quota capitaria" e relative criticità ..	34
2.3.2 Il finanziamento a tariffa per prestazione .....	37
2.4. Il finanziamento per funzioni .....	42
2.5. Il finanziamento straordinario .....	42
2.6. Le novità del D.Lgs. 118/2011 in materia di finanziamento .....	43

**3. La programmazione ed il controllo nelle aziende sanitarie**

3.1. Introduzione .....	47
3.2. Il controllo di gestione .....	49
3.3. Aspetti critici del sistema di programmazione e controllo .....	52
3.4. Il processo di budgeting.....	56
3.5. La contabilità analitica.....	59
3.6. Reporting e sistema di indicatori .....	62
3.7. Il bilancio sociale a supporto del processo di programmazione e controllo .....	66

**4. I livelli essenziali di assistenza e i costi standard**

4.1. Premessa.....	75
4.2. La definizione dei LEA.....	77
4.2.1 Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavo- ro .....	78
4.2.2 Assistenza distrettuale .....	78
4.2.3 Assistenza ospedaliera.....	79
4.2.4 L'Allegato 2 del D.P.C.M. 29 novembre 2001 .....	79
4.3. L'appropriatezza dei LEA .....	82
4.4. I costi standard.....	85

4.4.1	Il ruolo del costo standard nella riforma federalista.....	85
4.4.2	La definizione dei costi standard.....	88
<b>5.</b>	<b>La determinazione dei costi standard nel settore sanitario</b>	
5.1.	Premessa .....	93
5.2.	L'armonizzazione e la certificazione dei bilanci delle aziende sanitarie .....	95
5.3.	L'approccio top-down nella determinazione dei costi standard.....	98
5.4.	La scelta delle regioni benchmark .....	100
5.5.	Il livello di spesa delle regioni di riferimento .....	103
5.6.	Procedimento di applicazione dei costi standard.....	105
5.7.	Conclusioni sul decreto 68/2011 .....	109
<b>6.</b>	<b>Il processo di pianificazione, programmazione e controllo dell'ospedale pediatrico Bambino Gesù</b>	
6.1.	L'ospedale pediatrico Bambino Gesù.....	113
6.2.	L'organizzazione .....	115
6.3.	Gli strumenti di pianificazione e gestione dell'ospedale pediatrico Bambino Gesù .....	118
6.3.1	La pianificazione strategica.....	119
6.3.2	Il budget .....	124
6.3.3	Il controllo di gestione e la contabilità analitica .....	131
6.3.4	Il sistema di reporting e Data Management.....	134
6.3.5	Il project management .....	138
6.4.	Prospettive future .....	141
<b>7.</b>	<b>L'ASL TO3 azienda sanitaria locale di Collegno e Pinerolo</b>	
7.1.	Presentazione dell'azienda.....	145
7.2.	Struttura ed organizzazione.....	145
7.3.	Le strategie di gestione.....	148
7.4.	Il contesto epidemiologico .....	150
7.5.	Caratteristiche peculiari di programmazione e controllo di gestione in ASL TO3.....	151
7.5.1	Il controllo di gestione nell'ASL TO3 .....	151
7.6.	Il sistema obiettivi ed indicatori in ASL TO3 .....	157
7.6.1	Definizione ed assegnazione degli obiettivi.....	157
7.6.2	Analisi di alcuni indicatori dell'assistenza ospedaliera utilizzati in ASL TO3 .....	164
7.7.	Conclusioni.....	177
	<b>Bibliografia.....</b>	<b>183</b>