



L'estratto che stai visualizzando  
è tratto da un volume pubblicato su  
ShopWKI - La libreria del professionista

[VAI ALLA SCHEDA PRODOTTO](#)

## SOMMARIO

### Capitolo I GOVERNANCE: PRINCIPI, SOGGETTI E MODELLI

1.1	Premessa .....	3
1.2	Principi e <i>best practices</i> .....	5
	1.2.1 Il <i>Cadbury Code</i> britannico .....	7
	1.2.2 I principi OCSE sulla <i>corporate governance</i> .....	9
1.3	I Soggetti .....	11
	1.3.1 Gli azionisti .....	11
	1.3.2 Il <i>Board of Directors</i> e il <i>management</i> .....	15
	1.3.3 Il sistema dei controlli e gli obblighi di <i>disclosure</i> .....	17
1.4	I Modelli .....	20
	1.4.1 Il modello ordinario .....	21
	1.4.2 Il modello dualistico .....	23
	1.4.3 Il modello monistico .....	27
1.5	<i>Abstract</i> .....	31
1.6	Riferimenti .....	33

### Capitolo II GOVERNANCE E D.LGS. N. 231/2001

2.1	Il D.Lgs. n. 231/2001: generalità .....	37
	2.1.1 Criteri di imputazione della responsabilità all'ente .....	39
	2.1.1.1 Requisito oggettivo: autori del reato e reati presupposto .....	39
	2.1.1.2 Requisito soggettivo .....	41
2.2	I <i>Compliance programs</i> .....	44
	2.2.1 <i>Federal sentencing guidelines</i> .....	45
2.3	Le Linee Guida di Confindustria e dell'ABI .....	47
	2.3.1 Aspetti generali .....	48
	2.3.2 Fasi principali del sistema .....	50
	2.3.3 Metodologia per la realizzazione di un sistema di gestione del rischio .....	51
	2.3.4 Passaggi operativi nell'attivazione del modello .....	53
	2.3.4.1 Inventariazione degli ambiti di attività .....	53
	2.3.4.2 Analisi dei rischi potenziali .....	54

## Sommario

2.3.4.3	Valutazione/costruzione/adeguamento del sistema di controlli preventivi .....	55
2.3.4.4	Segretezza della documentazione relativa alla pre- disposizione di modelli organizzativi .....	57
2.3.5	Codice etico.....	57
2.3.6	Sistema disciplinare.....	58
2.3.7	L'organismo di controllo .....	60
2.3.7.1	Individuazione dell'organismo .....	60
2.3.7.2	Obblighi di informazione nei confronti dell'orga- nismo.....	63
2.3.7.3	Organismo di controllo nei gruppi di imprese.....	64
2.3.8	Responsabilità penale dell'organismo di controllo .....	64
2.3.9	Modelli organizzativi negli enti di piccole dimensioni .....	65
2.4	Le novità introdotte dalle Linee Guida di Confindustria del 2014 .....	66
2.5	Le attività per la predisposizione di un adeguato modello di organizza- zione e gestione <i>ex D.Lgs. n. 231/2001</i> .....	69
2.6	Caratteristiche e struttura di un adeguato modello di organizzazione e gestione <i>ex D.Lgs. n. 231/2001</i> .....	71
2.6.1	Caratteristiche .....	71
2.6.2	Struttura .....	71
2.7	<i>Abstract</i> .....	75
2.8	Riferimenti .....	76

## Capitolo III TAX GOVERNANCE, RISCHIO FISCALE E TAX RISK MANAGEMENT

3.1	Il concetto di <i>tax governance</i> .....	81
3.2	<i>Tax governance, tax risk</i> e <i>tax risk management</i> nelle imprese multina- zionali.....	83
3.2.1	Tipologia e analisi dei rischi .....	83
3.2.2	Classificazione dei rischi .....	88
3.3	Il rischio fiscale .....	91
3.3.1	Le categorie di rischio fiscale .....	92
3.4	Rischio fiscale e <i>tax risk management</i> .....	94
3.5	Rischio fiscale e strategia d'impresa.....	98
3.6	<i>Tax risk management</i> e modelli per le Autorità fiscali .....	107
3.6.1	Definizione del modello di gestione del <i>tax risk</i> .....	108
3.6.2	Il processo di gestione del <i>tax risk</i> .....	114
3.7	<i>Abstract</i> .....	127
3.8	Riferimenti .....	129

**Capitolo IV  
TAX GOVERNANCE E GESTIONE DEL RISCHIO  
FISCALE NELLA RIFORMA FISCALE ITALIANA**

4.1	Premessa .....	135
4.2	I modelli di gestione del rischio fiscale secondo l'OCSE .....	136
4.3	Il regime di adempimento collaborativo dell'Agenzia delle Entrate.....	138
4.4	Rilevanza dei modelli di gestione del rischio fiscale secondo la Legge Delega Fiscale .....	141
4.5	La gestione del rischio fiscale secondo il D.Lgs. 5 agosto 2015, n. 128 ...	142
4.6	La gestione del rischio fiscale secondo il Provvedimento dell'Agenzia delle Entrate del 14 aprile 2016 .....	146
4.7	Considerazioni conclusive .....	151
4.8	<i>Abstract</i> .....	152
4.9	Riferimenti .....	154
4.10	Appendice .....	155

**Capitolo V  
TAX GOVERNANCE, AGGRESSIVE TAX  
PLANNING E OBBLIGHI DI DISCLOSURE**

5.1	Premessa .....	163
5.2	La gestione del rischio fiscale nelle indicazioni dell'OCSE per le imprese multinazionali .....	167
5.3	Il Rapporto dell'OCSE sulle "disclosure initiatives" .....	177
5.4	Gli obblighi di <i>disclosure</i> nel contesto del progetto BEPS .....	186
5.5	Gli obblighi di <i>disclosure</i> nel <i>transfer pricing</i> .....	193
5.6	<i>Abstract</i> .....	205
5.7	Riferimenti .....	206

**Capitolo VI  
RASSEGNA DEI PRINCIPALI STRUMENTI DI COOPERAZIONE  
INTERNAZIONALE IN MATERIA FISCALE**

6.1	Premessa .....	211
6.2	Lo scambio di informazioni: l'art. 26 del Modello OCSE .....	214
6.3	Il Modello di <i>Tax Information Exchange Agreement</i> (TIEA) .....	220
6.4	La Convenzione multilaterale del 1988.....	222
6.5	Considerazioni conclusive .....	225
6.6	<i>Abstract</i> .....	227
6.7	Riferimenti .....	228

**Capitolo VII**  
**TAX GOVERNANCE, AGGRESSIVE TAX**  
**PLANNING E COOPERAZIONE INTERNAZIONALE:**  
**FOCUS SUGLI ACCORDI FATCA**

7.1	Premessa .....	231
7.2	La disciplina <i>FATCA</i> .....	233
7.2.1	Il punto di partenza: i “ <i>Rubik Agreements</i> ” .....	233
7.2.2	La genesi della disciplina <i>FATCA</i> : il caso <i>UBS</i> e la risposta dell’Amministrazione finanziaria statunitense .....	240
7.2.3	La disciplina del <i>Foreign Accounts Tax Compliance Act</i> : una visione di insieme .....	241
7.2.4	La dimensione multilaterale e l’evoluzione della disciplina domestica: i <i>Model Intergovernmental Agreements</i> .....	242
7.3	Evoluzione del <i>FATCA</i> : dagli accordi multilaterali OCSE al <i>CRS – Common Reporting Standard</i> .....	251
7.4	<i>Abstract</i> .....	255
7.5	Riferimenti .....	258

**Capitolo VIII**  
**LA COOPERAZIONE GIUDIZIARIA E DI POLIZIA IN**  
**MATERIA ECONOMICO - FINANZIARIA**

8.1	La cooperazione giudiziaria internazionale .....	261
8.1.1	Premessa .....	261
8.1.2	La cooperazione giudiziaria internazionale .....	262
8.1.3	L’assistenza giudiziaria .....	264
8.1.4	Cooperazione giudiziaria nell’ambito dell’Unione Europea ....	266
8.1.5	EUROJUST .....	267
8.1.6	Il mandato d’arresto europeo .....	269
8.2	La cooperazione di polizia .....	271
8.2.1	Aspetti generali .....	271
8.2.2	O.I.P.C./ INTERPOL .....	271
8.2.3	EUROPOL .....	272
8.2.4	S.I.Re.N.E. .....	274
8.2.5	L’O.L.A.F. .....	276
8.3	La cooperazione “ <i>informale</i> ” .....	277
8.4	La cooperazione internazionale nell’ambito della lotta alla corruzione..	277
8.4.1	La Convenzione OCSE sulla lotta alla corruzione di pubblici ufficiali stranieri nelle operazioni economiche internazionali..	280

---

8.4.2 Il Manuale dell'OCSE per la sensibilizzazione sulla corruzione. Gli indicatori di frode .....	282
8.4.2.1 Indicatori di frode o corruzione: spese e deduzione... .....	284
8.4.2.2 Indicatori di frode o corruzione: dipendenti fittizi... .....	287
8.4.2.3 Indicatori di frode o corruzione: libri e documenti contabili .....	289
8.4.2.4 Indicatori di frode o corruzione: condotta del contribuente .....	289
8.4.2.5 Indicatori di frode o corruzione: metodi di dissimulazione .....	289
8.4.2.6 Indicatori di frode o corruzione: dichiarazione obbligatoria delle commissioni versate e dei pagamenti analoghi in alcuni Paesi .....	289
8.5 <i>International addendum 1</i> .....	291
8.6 <i>International addendum 2</i> .....	294
8.7 <i>Abstract</i> .....	297
8.8 Riferimenti .....	301

## Capitolo IX IL MODEL TAXPAYER CHARTER: STATUTO DEI DIRITTI DEL CONTRIBUENTE TRA TAX GOVERNANCE E TAX COMPLIANCE

9.1 Premessa .....	305
9.2 Ambito di applicazione .....	308
9.3 Principi generali fondamentali .....	310
9.4 Diritti e obblighi del contribuente e accertamento delle imposte.....	317
9.5 Certezza nell'interpretazione della normativa fiscale e doveri delle autorità fiscali .....	319
9.6 Conclusioni .....	321
9.7 <i>Abstract</i> .....	322
9.8 Riferimenti .....	323

## Capitolo X TAX GOVERNANCE E NORMATIVA ANTIRICICLAGGIO

10.1 Premessa .....	327
10.2 Le raccomandazioni GAFI.....	331
10.3 L'antiriciclaggio nella produzione normativa europea .....	333
10.4 Il sistema di prevenzione antiriciclaggio .....	336

## Sommario

---

10.5	L'adeguata verifica della clientela e l'individuazione del titolare effettivo .....	340
10.6	Obblighi di registrazione e conservazione dei documenti .....	343
10.7	Segnalazione di operazioni sospette .....	346
10.8	Punti di convergenza tra lotta al riciclaggio ed illeciti tributari .....	349
10.9	Autoriciclaggio e <i>voluntary disclosure</i> .....	351
10.10	<i>Abstract</i> .....	356
10.11	Riferimenti .....	358

## Capitolo XI CORPORATE “TAX” GOVERNANCE: A NECESSARY ADDITION TO BEST PRACTICES FOR BUSINESSES?

11.1	What is corporate governance? .....	361
11.2	Why should corporate <i>tax</i> governance be on the boardroom agenda? .....	362
11.3	How the G-20/OECD drives this process? .....	363
11.4	Which stakeholders in an MNE should be involved? .....	363
11.5	Is there a need for immediate action? .....	366
11.6	Are country specific regulations on corporate tax governance published? .....	366
11.7	Company disclosures-examples of good practices .....	369
11.8	References .....	371
11.9	Appendix A: company disclosures: example of good practices .....	371
11.10	Appendix B: Illustration of the RACI concept .....	373



LA LIBRERIA ON LINE DEL PROFESSIONISTA

L'estratto che stai visualizzando  
è tratto da un volume pubblicato su  
ShopWKI - La libreria del professionista

[VAI ALLA SCHEDA PRODOTTO](#)