

# Indice

Introduzione. Quando non ero il Coach	IX
Dialogo tra Dino Ruta e Dan Peterson	IX
Perché questo libro	XIV
Ringraziamenti	XVI
1 Hai mai pensato di fare l'allenatore? (1936-1954)	1
Evanston, 9 gennaio 1936	1
Il nuoto e gli inizi alla YMCA	2
Arriva il basket	3
La curiosità del bambino	5
Finalmente inizio ad allenare	7
Il valore di avere maestri	8
Allenare senza schemi	10
Quando gli altri vedono più di te	10
<i>Schemi di gioco. Attitudini e passioni professionali</i>	11
<i>Scheda di allenamento – Letture</i>	15
2 La valigia sempre pronta (1954-1962)	17
A tre ore da casa	18
Saper guardare dentro	19
Fidarsi degli educatori	20
Il capo ragiona con un'altra testa (giustamente)	21
Il custode e i sigari	22
L'importanza della programmazione	23
La gioia di una divisa	24
Ognuno ha il suo sistema di scouting	26
Un provino è sempre un provino	28
<i>Schemi di gioco. Talenti</i>	29
<i>Scheda di allenamento – Letture</i>	33
3 Quando ero il numero 2... e 3 (1962-1966)	35
Avere una filosofia	36

I cinque pilastri	37
Slave to simplicity!	38
Off the record	39
La rivincita	41
Dollari e cuore	42
Prime lezioni di potere	43
Solo due partite	45
La parola «leadership» entra nella mia vita	47
Do the job!	48
<i>Schemi di gioco. Followership</i>	49
<i>Scheda di allenamento – Letture</i>	52
<b>4 Osare con umiltà (1966-1971)</b>	<b>53</b>
Umili sarti e stilisti	53
In partita, sempre	55
Giocare non è un gioco	57
Outside the box	59
Cinque minuti del suo cervello	61
La psicologia dei giocatori	63
La profezia che si avvera	63
<i>Schemi di gioco. Strategic thinking (out of the box)</i>	64
<i>Scheda di allenamento – Letture</i>	68
<b>5 Non ero un agente CIA (1971-1973)</b>	<b>69</b>
Inviato speciale	69
La preparazione in Porto Rico	71
Yanqui, go home!	72
«Vecchi» come me	73
Gringo: 10, 100, 50 all'ora	74
La tournée americana	75
I segnali della rivoluzione	77
Quando le coincidenze si incastrano	77
Un ponte verso l'Italia	79
<i>Schemi di gioco. Cultural agility</i>	81
<i>Scheda di allenamento – Letture</i>	85
<b>6 A lezione di management (1973-1975)</b>	<b>87</b>
Dan chi?!?	87
Dietro di me il cemento armato	88
Il camaleonte	91
Gioco di squadra, premi di squadra	93

Ripagare con la stessa moneta	94
Fare domande per dire qualcosa	95
Coach, tu non sei Rubini	96
Arrivo dilettante, divento professionista	98
<i>Schemi di gioco. Relazioni e conflitti</i>	99
<i>Scheda di allenamento – Letture</i>	103
<b>7 The killers (1975-1978)</b>	105
L'avventura americana tra volere e potere	105
Il primo killer	107
La contaminazione	108
La forza di cambiare e non cambiare	111
Giochiamo in dieci e non in cinque	112
Forza di carattere più che tecnica	113
Cambi di ruolo	114
In panchina in silenzio	116
Un salto da fare	119
<i>Schemi di gioco. Distributed leadership</i>	120
<i>Scheda di allenamento – Letture</i>	123
<b>8 La Banda Bassotti (1978-1981)</b>	125
Un uomo che ispira fiducia	125
Nella Milano da bere (ma io non bevo)	127
I bassotti mordono le caviglie ai giganti di Varese	128
Conto su di te	129
1-3-1	130
Non tira il migliore	133
Il simbolo della banda	134
Una stagione strana	136
Cambio di proprietà	136
<i>Schemi di gioco. Fiducia e identità</i>	138
<i>Scheda di allenamento – Letture</i>	143
<b>9 Il dolore delle sconfitte (1981-1984)</b>	145
Il mercato per vincere	145
Convivere con gli imprevisti	146
Da istinto a cervello	148
Si può perdere di un punto, ma anche di 45	149
La forza di non mollare	150
Fosforo e riscossa	151
Prima sconfitta	154

Seconda sconfitta	154
Terza sconfitta	155
Quarta sconfitta	156
Rabbia e dolore	158
<i>Schemi di gioco. Sconfitte ed emozioni</i>	159
<i>Scheda di allenamento – Letture</i>	163
10 L'era degli invincibili (1984-1987)	165
Perché me lo chiede, Coach?	165
Tagliare un campione	167
Non si finisce mai di imparare	168
Siamo la ventiquattresima squadra NBA	169
Una sola mela marcia non trova coppia	171
Voglio sentire la tua voce	172
Rinnovare il rapporto quotidiano	173
Più punti, meno trofei	174
Gli italiani vogliono i tuoi minuti	175
Rispetto reciproco e concentrazione alta	176
Non avere fretta, un punto a minuto	178
Tutto merito delle sedie	180
<i>Schemi di gioco. Mentalità vincente e motivazioni</i>	183
<i>Scheda di allenamento – Letture</i>	187
Time-out	189
Adriano Galliani: visto dal calcio	189
David Stern: intensamente Italia	191
Milenko Skoknic: senza paura	193
Stefano Domenicali: circondato dai giganti	196
Mike D'Antoni: niente al di sotto del tuo meglio	198
Vittorio Gallinari: fulmini e saette	202
Dino Meneghin: in collegamento dall'ippodromo	205
Livio Proli: inesauribile positività	210
Bruno Bogarelli: ironico su base scientifica	212
Franco Arturi: il nano ghiacciato	214
<i>Il team</i>	220
L'evoluzione di una leadership autentica	221
Una leadership che evolve	222
Una leadership autentica	225
Il metodo	227
<i>Letture</i>	230