INDICE

Prefazione. Misurare per valutare, di *Antonello Zangrandi* pag. 11

Introduzione » 15

1. Contabilità e bilancio nelle aziende pubbliche » 23
1.1. L'azienda pubblica e il ruolo del bilancio » 23
1.2. Il sistema contabile tradizionale » 29
1.3. La contabilità generale » 34
1.4. La contabilità direzionale » 39
1.5. I bilanci negli enti pubblici » 44
1.5.1. Bilancio finanziario e bilancio economico » 44
1.5.2. Bilancio di previsione e bilancio consuntivo » 45
1.5.3. Bilancio di cassa e bilancio di competenza » 46
1.5.4. Bilancio annuale e bilancio pluriennale » 47
1.5.5. Bilancio dell'azienda e bilancio consolidato » 47
1.6. L'armonizzazione contabile » 48
1.7. Considerazioni conclusive sulla contabilità e il controllo » 51

2. Il bilancio degli Enti locali » 54
2.1. Il bilancio autorizzativo e i suoi scopi » 54
2.2. Le rilevazioni contabili e il risultato di amministrazione » 59
2.3. Gli schemi di bilancio » 65
2.4. Una ricerca empirica: il processo di armonizzazione contabile negli Enti locali » 72
2.4.1. L'esigenza di riformare il sistema contabile degli Enti locali » 73

2.4.2. Il contenuto della riforma pag. 75
2.4.3. Metodologia dello studio » 77
2.4.4. I risultati della ricerca » 78
2.4.5. Discussione e conclusione » 82
2.5. Una ricerca empirica: il FCDE » 83
2.5.1. Background teorico » 84
2.5.2. Aspetti tecnici del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità » 85
2.5.3. Metodologia di ricerca » 87
2.5.4. Risultati e discussione » 89
2.5.5. Conclusione » 98

3. Il bilancio delle Regioni » 100
3.1. Poteri e funzioni delle Regioni » 100
3.2. L'ordinamento contabile delle Regioni » 103
3.3. I nuovi principi contabili » 106
3.4. Bilancio, responsabilità, equilibri » 115
3.5. Il bilancio consolidato » 118
3.6. Una ricerca empirica: gli strumenti contabili di programmazione e controllo – il caso della Regione Emilia-Romagna » 123
3.6.1. La programmazione: il DEFR » 124
3.6.2. Revisione e gestione: i fondi » 129
3.6.3. Il controllo: rendiconto e indicatori di bilancio » 132

4. Il bilancio delle aziende sanitarie » 136
4.1. L'azienda sanitaria pubblica » 136
4.2. L'ordinamento contabile per gli enti del SSN » 139
4.2.1. Il bilancio della GSA » 140
4.2.2. Il bilancio dell'azienda » 142
4.2.3. Il bilancio consolidato del SSR » 143
4.3. Il bilancio economico e gli schemi di bilancio » 144
4.3.1. Lo schema di stato patrimoniale » 146
4.3.2. Lo schema di conto economico » 150
4.3.3. Lo schema di rendiconto finanziario » 154
4.3.4. La nota integrativa e di relazione sulla gestione » 159
4.4. La certificabilità del bilancio » 161
4.5. Una ricerca empirica: la rendicontazione non finanziaria » 167
4.5.1. Rendicontazione non finanziaria e settore sanitario » 168
4.5.2. Il framework teorico della ricerca » 170
4.5.3. Materiali e metodi » 173

4.5.4. Risultati e discussione pag. 174
4.5.5. Implicazioni teoriche e pratiche » 177
4.5.6. Considerazioni finali » 178

5. Il bilancio degli atenei » 180
5.1. La managerializzazione delle università » 180
5.2. Autonomia e controllo » 183
5.3. Il nuovo impianto contabile degli atenei » 186
5.4. I documenti contabili di programmazione » 189
5.4.1. Il budget economico » 191
5.4.2. Il budget degli investimenti » 193
5.5. I documenti contabili di rendicontazione » 194
5.5.1. Il conto economico » 195
5.5.2. Lo stato patrimoniale » 197
5.5.3. Il rendiconto finanziario » 200
5.6. Una ricerca empirica: analisi di bilancio e indicatori » 201
5.6.1. Accountability e data-benchmarking » 202
5.6.2. Caratteristiche contabili e gestionali degli atenei » 204
5.6.3. L'analisi di bilancio » 206
5.6.4. Riclassificazione del bilancio » 207
5.6.5. Gli indici di bilancio » 212
5.6.6. Conclusione » 214

6. Il bilancio degli istituti scolastici » 216
6.1. L'autonomia scolastica in Italia: principi, governance e sfide operative » 216
6.2. La programmazione strategica e finanziaria nelle scuole » 220
6.3. Il programma annuale: caratteristiche e struttura » 222
6.4. La rendicontazione: il conto consuntivo » 227
6.4.1. Il conto finanziario » 228
6.4.2. Il conto patrimoniale » 230
6.4.3. Allegati al conto consuntivo » 232
6.5. Il sistema dei controlli » 235
6.5.1. Il ruolo del Collegio dei Revisori dei Conti » 236
6.5.2. Principi e strumenti per lo svolgimento dei controlli » 238
6.6. Una ricerca empirica: un modello di valutazione e controllo per le scuole » 241
6.6.1. Il controllo di gestione negli istituti scolastici: struttura, processi e obiettivi » 244
6.6.2. Il budget e il reporting » 245

6.6.3. La contabilità analitica pag. 248
6.6.4. Gli indicatori per il controllo di gestione » 250
6.6.5. La valutazione della qualità » 252

Bibliografia » 255