

# Indice

<i>Introduzione</i> Settimo Torinese, i testimoni di una metamorfosi	IX
1. La cornice: i processi di sfondo, p. IX - 2. Il caso del sito industriale Pirelli di Settimo Torinese, p. XVI - 3. Le testimonianze del lavoro in fabbrica, p. XXII - 4. Una mappatura tematica, p. XXIX - 5. Qualche conclusione congetturale, p. XXXVI	
<i>Ringraziamenti</i>	XLI
Io le lavorazioni, qui in Pirelli, le ho fatte quasi tutte	3
Si cercava di migliorare la produttività da una parte e l'estetica dall'altra	18
Mamma mia, qui si guadagna!	27
Turnista, o si nasce, o non si diventa	35
I ragazzi venivano assunti come periti, si trovavano davanti operai scafati	48
Ce n'erano molti di lettori forti qua dentro, sa? Tantissimi	57
Si cominciavano le lotte per il contratto, era la ricaduta pratica degli ideali	66
I fili della trattativa non venivano mai spezzati	86
Eravamo, diciamo così, la «front line» delle proteste	101

L'ingegnere giapponese	109
Allora noi eravamo forti e l'azienda non era tanto preparata, con il tempo si è preparata...	120
Giù al paese facevo il fornaio	128
Il sistema dava l'avviso di tutto quello che era andato «sotto scorta»	133
Prima chi era diplomato faceva il capo	140
Mi rispose: «guardi, io per lei pensavo a un posto nel nerofumo»	149
Un laboratorio sindacale, sindacale ma anche politico	165
A Settimo, intorno al Tpm, era nata una bellissima squadra	172
Vidi arrivare, dalle onde, un pneumatico	185
Fa bene al sistema avere una produzione vicino alla testa	210
Tra una generazione e l'altra è cambiata la mentalità	218
L'impiego sportivo lo chiamavano «la sartoria aziendale»	230
Si facevano notare e poi erano fuori da ogni meccanismo	240
Con chiunque si parlasse, si riconosceva il know how	256
Se c'è qualcosa che la fabbrica è in grado di abbattere è la differenza di età e di sesso	287

Il mio lavoro oggi è una sorta di cerniera tra la direzione e la produzione	299
Quello che mi piace del mio lavoro è che si fa in squadra	306
Un ruolo sempre un po' tra incudine e martello	316
L'operaio non è più l'operaio degli anni Sessanta	334
Un posto con le luci sempre accese	348
La politica è una cosa e il sindacato un'altra	360
Neppure dalla sera alla mattina, non ci ho pensato un attimo	366
Oltre a fare, non si deve smettere di spiegare	370
La tua voce deve andare fino a là per poi ritornare indietro	380
È come avere un apparecchio in casa e tenerlo lì come un soprammobile	393
<i>Appendice</i> Il «crudo» e il «cotto»: fare pneumatici tra anni Settanta e anni Zero	407
1. Processo e prodotto, p. 407 - 2. Reparti e persone, p. 411 - 3. Settimo Vettura (1955-2009), p. 416 - 4. Il progetto del nuovo polo (2006-2010), p. 421 - 5. La strategia, le criticità e gli obiettivi di cambiamento, p. 426	