

INDICE DEL VOLUME

- Un profilo d'insieme *di Roberto Artoni* 3
1. Introduzione, p. 3 - 2. La crisi del 1992, p. 6 - 3. La situazione finanziaria dell'IRI, p. 9 - 4. Gli aiuti di Stato e l'accordo Andreatta-Van Miert, p. 11 - 5. Le privatizzazioni, p. 13 - 6. I presupposti politici e culturali delle privatizzazioni, p. 16 - 7. Gli obiettivi delle privatizzazioni, p. 18 - 8. Gli strumenti collaterali alle privatizzazioni, p. 20 - 9. Gli effetti delle privatizzazioni. Il settore finanziario, p. 23 - 10. Gli effetti delle privatizzazioni. Il settore delle telecomunicazioni, p. 27 - 11. Gli effetti delle privatizzazioni. La Società Autostrade, p. 31 - 12. Conclusioni, p. 35
1. Il quadro macroeconomico negli anni Novanta *di Carlo Devillanova* 39
1. Introduzione, p. 40 - 2. La situazione al termine del ciclo 1983-1988, p. 42 - 3. Il triennio 1989-1991, p. 44 - 4. Il biennio 1992-1993, p. 47 - 5. Il biennio 1994-1995, p. 49 - 6. Dal 1996 al 2001, p. 50 - 7. Una lettura complessiva, p. 53
2. Le privatizzazioni degli anni Novanta: l'IRI tra Parlamento, governo e dintorni *di Filippo Cavazzuti* 59
1. Uno sguardo d'insieme, p. 60 - 2. Gli affanni e le fibrillazioni politiche degli anni Novanta: i governi delle privatizzazioni, p. 65 - 3. Il premio al rischio: bussola dei «governi delle privatizzazioni», p. 74 - 4. Privatizzazioni fredde, calde e tiepide, p. 76 - 5. Spinte economiche e politiche alle privatizzazioni, p. 81 - 6. L'avvio contraddittorio per l'IRI e le proposte in Parlamento, p. 86 - 7. Due opzioni di politica economica e di governo delle privatizzazioni. Premesse per la liquidazione dell'IRI, p. 98 - 8. Le privatizzazioni nel pieno della crisi finanziaria. L'accordo Andreatta-Van Miert e le conseguenze per l'IRI, p. 106 - 9. «Il fascino (indiscreto) dei nuovi assetti proprietari», p. 114 - 10. La difesa degli interessi nazionali, p. 118 - 11. I poteri speciali, simulacro di politica industriale. L'IRI e la condanna dell'Ue, p. 121 - 12. Le dimissioni dell'IRI inciampano sulle autorità indipendenti, p. 125 - 13. L'atteggiamento dell'IRI alla (vana) ricerca di un nuovo ruolo, p. 129 - 14. La liquidazione dell'IRI per favorire l'ingresso dell'Italia nell'unione monetaria europea, p. 134 - 15. Conclusioni, p. 142

3. L'IRI nei tre anni fatali: la crisi del paese e la svolta delle privatizzazioni (1990-1992) *di Roberto Petrini* 147
1. Franco Nobili, un nuovo presidente, p. 148 - 2. Un clima culturale che cambia: il neoliberismo investe l'Italia, p. 150 - 3. Una linea difensiva, p. 151 - 4. L'uscita di scena di Nobili: l'effetto Tangentopoli e la crisi della Prima Repubblica, p. 157 - 5. Il «vincolo» esterno. Si stringe la morsa dell'Europa, p. 158 - 6. La crisi della finanza pubblica e la «stretta» sull'IRI. La vicenda del fondo di dotazione e il ruolo di Andreatta, p. 160 - 7. La costruzione della macchina giuridica per le privatizzazioni durante l'era Nobili. Il «caso Guarino», p. 166 - 8. Il Risiko delle banche, le privatizzazioni e la lotta di potere, p. 176
4. Il «vincolo europeo»: le privatizzazioni dell'IRI tra Commissione europea e governo italiano *di Barbara Curli* 181
1. L'Europa comunitaria e le privatizzazioni. Il quadro storico e metodologico, p. 182 - 2. Il caso italiano: la questione del «vincolo europeo», p. 190 - 3. Verso il mercato unico, p. 193 - 4. La Commissione europea e gli aiuti di Stato: il caso italiano, p. 203 - 5. L'avvio delle privatizzazioni italiane visto da Bruxelles, p. 213 - 6. Il caso Efim e la genesi dell'accordo Andreatta-Van Miert, p. 220 - 7. Lo schema di monitoraggio, p. 232 - 8. Il monitoraggio dell'accordo, p. 242 - 9. Conclusioni, p. 254
5. Le privatizzazioni del gruppo e la liquidazione dell'IRI. Valutazioni, orientamenti, alternative *di Piercarlo Ravazzi* 257
1. Introduzione, p. 258 - 2. Il processo di privatizzazione del gruppo IRI, p. 263 - 2.1. Le motivazioni delle privatizzazioni italiane, p. 263 - 2.2. L'iter legislativo di privatizzazione, p. 264 - 2.3. Le privatizzazioni del gruppo IRI, p. 266 - 2.4. I cambiamenti nella guida dell'IRI in relazione alle tappe della privatizzazione, p. 269 - 3. Situazione economico-finanziaria e privatizzazione dei settori industriali del gruppo IRI, p. 274 - 3.1. La privatizzazione delle banche IRI, p. 275 - 3.2. La liquidazione di Finsider, l'Ilva e la privatizzazione della siderurgia IRI, p. 276 - 3.3. Finmeccanica, p. 281 - 3.4. Fincantieri, p. 285 - 3.5. La privatizzazione della Sme, p. 288 - 3.6. La liquidazione di Finmare e la privatizzazione del trasporto marittimo, p. 290 - 3.7. La privatizzazione di Alitalia e di Aeroporti di Roma, p. 292 - 3.8. Impiantistica e infrastrutture: Iritecna e la privatizzazione di Autostrade, p. 294 - 3.9. La privatizzazione delle telecomunicazioni, p. 296 - 3.10. L'evoluzione del gruppo IRI nel suo insieme, p. 301 - 4. Impresa pubblica e impresa privata, p. 306 - 4.1. Proprietà pubblica contro proprietà privata, p. 306 - 4.2. I problemi specifici posti dalla privatizzazione delle «public utilities», p. 309 - 4.3. L'evidenza tratta dagli studi econometrici, p. 310 - 4.4. Poche perplessità nel dibattito italiano sulle privatizzazioni, p. 312 - 5. Riflessioni conclusive, p. 315 - 5.1. Il contributo dell'IRI alla riduzione del debito

- pubblico, p. 317 - 5.2. La regolazione, p. 321 - Appendice 1: Glossario degli indicatori di performance, p. 325 - Appendice 2: Requisiti per il successo delle privatizzazioni e «underpricing», p. 327 - Appendice 3: Gli studi econometrici sul confronto tra imprese pubbliche e private, p. 330
6. Politiche di privatizzazione e competitività dell'industria italiana *di Sergio Mariotti* 337
1. Introduzione, p. 338 - 2. Uno sguardo d'insieme al processo di privatizzazione in Italia, p. 340 - 3. Il ruolo centrale delle privatizzazioni nell'industria nazionale, p. 344 - 4. La privatizzazione di Telecom Italia, p. 348 - 5. Le trasformazioni nel settore delle telecomunicazioni, p. 350 - 6. Liberalizzazione e mercato dei servizi di telecomunicazione in Italia, p. 353 - 7. Telecom Italia dopo la privatizzazione, p. 358 - 7.1. Crescita, redditività e struttura finanziaria, p. 359 - 7.2. Internazionalizzazione, p. 363 - 7.3. Investimenti nelle infrastrutture di rete, p. 367 - 7.4. Ricerca e sviluppo, p. 370 - 7.5. Il caso Italtel, p. 374 - 8. L'evoluzione di Telecom Italia e le implicazioni per la competitività di paese, p. 378 - 9. Privatizzazioni, competitività e condotta dello Stato, p. 381
7. Privatizzazione e monopolio. Il caso della Società Autostrade *di Massimo D'Antoni* 387
1. Introduzione, p. 388 - 2. La privatizzazione di Autostrade Spa, p. 394 - 2.1. Lo sviluppo delle concessioni autostradali in Italia, p. 394 - 2.2. La privatizzazione di Autostrade e la successiva riorganizzazione proprietaria, p. 396 - 2.3. L'assetto regolatorio del 1997, p. 401 - 2.4. Ricavi, costi e profitti della concessionaria nel primo quinquennio, p. 405 - 2.5. Le revisioni tariffarie del 2003 e del 2007, p. 410 - 3. Gli investimenti, p. 413 - 3.1. Regolamentazione incentivante e investimenti: la teoria, p. 414 - 3.2. Gli investimenti nel settore autostradale, p. 418 - 4. Privatizzazione e bilancio pubblico, p. 420 - 4.1. Guadagni di efficienza o imposta implicita?, p. 420 - 4.2. Il contributo di Autostrade al risanamento del bilancio pubblico, p. 423 - 5. Delega al privato, rischio regolatorio e assetto istituzionale, p. 426 - 5.1. Delega al privato e incompletezza del «contratto» regolatorio, p. 426 - 5.2. Il ruolo di un'«authority» indipendente, p. 431 - 5.3. Il rischio regolatorio, p. 432 - 6. La privatizzazione di Autostrade: un bilancio e qualche considerazione, p. 435 - Appendice: Le modalità di regolamentazione del monopolio naturale, p. 438
8. I profili finanziari del processo di privatizzazione. Effetti sui mercati finanziari *di Emilio Barucci* 451
1. Introduzione, p. 452 - 2. La regolamentazione del sistema finanziario italiano negli anni Novanta, p. 455 - 3. Il processo di privatizzazione e il sistema finanziario, p. 462 - 4. Il destino delle società privatizzate, p. 467 - 5. La privatizzazione delle banche dell'IRI, p. 470 - 6. L'intermediazione creditizia, p. 474 - 6.1. Fusioni, acquisizioni e assetti proprietari, p.

- 474 - 6.2. Gli effetti sui mercati creditizi, p. 476 - 7. Il conto economico e lo stato patrimoniale degli intermediari, p. 482 - 8. Il sistema finanziario italiano, p. 492 - 8.1. La struttura finanziaria, p. 492 - 8.2. Il ruolo dei mercati finanziari, p. 495 - 8.3. Gli investitori istituzionali, p. 499 - 8.4. La struttura proprietaria delle società quotate, p. 501 - 9. Conclusioni, p. 504
9. I profili istituzionali del processo di privatizzazione 505
di Filippo Satta
1. Premessa, p. 506 - 2. Dopo la guerra. Il nuovo assetto istituzionale, p. 509 - 3. La ricostruzione. I comitati interministeriali, p. 511 - 4. Il ministero delle Partecipazioni statali, p. 512 - 5. La crisi dei comitati interministeriali, p. 514 - 6. Il Cipe, p. 516 - 7. Il Cipe ed il controllo politico dell'economia, p. 518 - 8. La crisi del sistema, p. 520 - 9. I Trattati europei, p. 523 - 10. Il problema degli aiuti di Stato, p. 525 - 11. La repressione degli aiuti di Stato, p. 527 - 12. Segue: la giurisprudenza della Corte di Giustizia, p. 528 - 13. Il controllo degli aiuti, p. 530 - 14. Segue: negli anni Ottanta, p. 531 - 15. Il cosiddetto accordo Andreatta-Van Miert, p. 534 - 16. Economia e solidarietà sociale, p. 536 - 17. Conclusione, p. 537
10. L'ultimo decennio, revisione di una liquidazione sommaria 539
di Massimo Mucchetti
1. Due pesi e due misure, p. 541 - 2. L'accordo Andreatta-Van Miert e la KfW, p. 545 - 3. I conti dell'IRI e l'effetto dell'insolvenza dell'Efim, p. 547 - 4. I malesseri privati (1): Ferruzzi-Montedison, p. 550 - 5. I malesseri privati (2): Fininvest, p. 553 - 6. I malesseri privati (3): Fiat, p. 556 - 7. IRI, il fallimento inesistente, p. 558 - 8. Il Tub e il suo contrario, il Tuf, p. 561 - 9. «Break up» senza regia, p. 566 - 10. Il conflitto con Mediobanca, p. 569 - 11. Le banche IRI e l'eterogenesi dei fini, p. 576 - 12. Alitalia, Adr e la liberalizzazione dei cieli, p. 581 - 13. Le «mani adatte» (1): l'acciaio e l'alimentare, p. 584 - 14. Le «mani adatte» (2): le autostrade e i telefoni, p. 589 - 15. Conclusioni, p. 597
- Gli Autori* 603
- Indice dei nomi* 609
- Indice degli istituti bancari, delle società e degli enti* 619