

---

# INDICE

	<i>pag.</i>
<i>Presentazione</i>	XIII
<i>Gli autori</i>	XVII
<i>I collaboratori</i>	XIX

## Capitolo 1

### **AZIENDA ED ECONOMIA AZIENDALE**

1. Attività economiche	1
2. Unità economiche e aziende	3
3. Caratteri distintivi dell'azienda	3
4. Missione e classi di aziende	10
5. L'ambiente: definizione e struttura	16
6. Ambiente e azienda «responsabile»	18
7. Il rischio e l'ambiente: definizioni e tipologie di rischio	23
8. L'azienda in crisi. Dissolvimento, recupero	26
9. L'Economia Aziendale. Origine e principi (cenni)	31

## Capitolo 2

### **SOGGETTO GIURIDICO E SOGGETTO ECONOMICO. MODELLI AZIENDALI. AGGREGATI DI AZIENDE**

1. Soggetto giuridico e soggetto economico	39
2. Modelli aziendali	46
3. Alleanze e accordi tra aziende	49
4. Il gruppo aziendale	52

## Capitolo 3

**IL SISTEMA DELLE OPERAZIONI TIPICHE DI GESTIONE**

1. Le operazioni tipiche di gestione	59
2. I fattori della produzione	62
3. L'obsolescenza dei fattori a fecondità ripetuta	64
4. Le risorse immateriali	67
5. Un modello di rappresentazione della gestione: i circuiti di operazioni	69
6. La gestione come sistema di valori	79
7. L'analisi delle variazioni nelle imprese	86
8. Un esempio di analisi delle variazioni	89
9. Dall'analisi delle variazioni delle singole operazioni alla stima del risultato economico di un periodo di gestione: rinvio	92

## Capitolo 4

**REDDITO D'ESERCIZIO E CAPITALE DI FUNZIONAMENTO: IL MODELLO DEI CICLI CONCLUSI**

1. Premessa	95
2. Il <i>reddito</i> : introduzione e «tipi»	98
3. Il <i>reddito totale</i> o <i>d'impresa</i> : modalità di determinazione	98
4. Il <i>reddito di periodo</i> : utilità informativa e <i>competenza economica</i>	103
5. Il reddito di periodo secondo il <i>modello dei cicli conclusi</i>	107
6. Realizzazione dei ricavi e inerenza dei costi	109
7. I costi e i ricavi «da sottrarre»	112
8. I costi e i ricavi «da integrare»	115
9. La composizione e la rappresentazione del reddito del primo periodo di vita dell'impresa	120
10. La composizione e la rappresentazione del capitale del primo periodo di vita dell'impresa. Rapporti con il reddito	126
11. La composizione e la rappresentazione del reddito e del capitale di un periodo intermedio di vita dell'impresa	132
12. La valutazione dei processi in corso di svolgimento nel <i>modello dei cicli conclusi</i>	137
13. Valori di presumibile realizzo (diretto e indiretto) e valori di presumibile estinzione	140
14. Ragionevolezza e prudenza nel <i>modello dei cicli conclusi</i>	145

pag.

## Capitolo 5

**REDDITO D'ESERCIZIO E CAPITALE DI FUNZIONAMENTO: IL MODELLO DEI CICLI IN CORSO DI SVOLGIMENTO**

- |  |     |
|--|-----|
| 1. Il reddito di periodo secondo il <i>modello dei cicli in corso di svolgimento</i> | 149 |
| 2. Ragionevolezza e prudenza nel <i>modello dei cicli in corso di svolgimento</i>    | 153 |
| 3. Alla ricerca del <i>modello ideale</i>  | 158 |

## Capitolo 6

**L'EQUILIBRIO ECONOMICO E L'ANALISI DELLA REDDITIVITÀ**

- |  |     |
|--|-----|
| 1. Le condizioni di equilibrio economico della gestione                                | 161 |
| 2. L'analisi della redditività e la riclassificazione del prospetto del reddito        | 166 |
| 3. I principali indici di redditività  | 174 |
| 4. Ulteriori riflessioni sulla creazione di valore nelle imprese e nelle altre aziende | 182 |

## Capitolo 7

**L'EQUILIBRIO FINANZIARIO**

- |  |     |
|--|-----|
| 1. Il concetto di equilibrio finanziario           | 185 |
| 2. Equilibrio finanziario e struttura del capitale | 188 |
| 3. Il fabbisogno finanziario                       | 200 |
| 4. Il concetto di risorsa finanziaria              | 206 |
| 5. L'autofinanziamento                             | 209 |

## Capitolo 8

**L'INFORMATIVA ESTERNA SUI RISULTATI**

- |   |     |
|---|-----|
| 1. Il bilancio: significato e funzione            | 223 |
| 2. Il bilancio delle imprese non quotate in Borsa | 228 |
| 2.1. Clausola generale                            | 230 |
| 2.2. Principi di redazione                        | 231 |
| 2.3. Criteri di valutazione                       | 234 |
| 2.4. I documenti che compongono il bilancio       | 237 |
| 3. Il bilancio delle imprese quotate in Borsa     | 250 |

	<i>pag.</i>
4. Il bilancio delle imprese di minori dimensioni	259
4.1. Il bilancio in forma abbreviata	259
4.2. Il bilancio delle micro-imprese	260
5. Il bilancio consolidato dei gruppi	260
6. La relazione sulla gestione (cenni)	268
7. L'informativa esterna delle aziende pubbliche (cenni)	269
8. Altre tipologie di informazione esterna: dal bilancio sociale al bilancio integrato	276

## Capitolo 9

### **CONFIGURAZIONI DI CAPITALE**

1. Il concetto di capitale in Economia Aziendale	283
2. Il capitale economico	286
3. Il capitale di funzionamento	294
4. Il capitale di liquidazione	300
5. Il capitale di bilancio	303
6. Le relazioni tra le diverse configurazioni di capitale	303
6.1. Le relazioni tra capitale di funzionamento e capitale di bilancio	306
7. L'avviamento	314

## Capitolo 10

### **FUNZIONI E STRUTTURE ORGANIZZATIVE**

1. La divisione del lavoro e le funzioni	317
2. Dalle funzioni agli organi: elementi di progettazione della struttura organizzativa	321
2.1. Criteri di specializzazione	321
2.2. Analisi delle interdipendenze	322
2.3. I meccanismi di coordinamento e di integrazione	325
3. I «modelli» nell'analisi delle strutture organizzative	328
3.1. Struttura funzionale	328
3.2. Struttura divisionale	331
3.3. Struttura a matrice	333
3.4. Struttura orizzontale per processi	335
3.5. Sui limiti dei modelli: dall'organizzazione scientifica alla prospettiva contingentista	340

	<i>pag.</i>
3.6. Funzioni «costitutive» ed evoluzione della struttura	343
3.7. <i>Outsourcing</i> e strutture interaziendali a rete	347
4. I sistemi operativi (cenni)	351

## Capitolo 11

### **IL CONTROLLO DELL'ANDAMENTO DELLE ATTIVITÀ AZIENDALI**

1. La dimensione organizzativa del controllo: i centri di responsabilità	357
2. ( <i>segue</i> ): l'approccio <i>process-oriented</i>	360
3. Il funzionamento del processo di pianificazione e controllo	365
4. Le analisi economiche per le decisioni aziendali	369
5. Gli strumenti di pianificazione e controllo	375
6. Il <i>business plan</i>	395

## Capitolo 12

### **LINEAMENTI DI STRATEGIA AZIENDALE**

1. Il problema strategico nelle imprese	409
2. Modelli e strumenti di gestione strategica	417
2.1. La gestione strategica	417
2.2. Le matrici	421
2.3. La strategia competitiva	424
2.4. I processi aziendali e la catena del valore	428
2.5. La <i>Resource Based View</i>	429
3. Le politiche aziendali	430

## Capitolo 13

### **LINEAMENTI DI CORPORATE GOVERNANCE**

1. Le origini degli studi in materia di <i>Corporate Governance</i>	435
2. I successivi sviluppi del dibattito sulla <i>Corporate Governance</i>	438
3. <i>Corporate Governance</i> e mercati finanziari	439
4. Modelli di <i>Corporate Governance</i>	443
4.1. Il modello italiano	446

<i>Bibliografia</i>	449
---------------------	-----