

## INDICE-SOMMARIO

*pag.*

### CAPITOLO PRIMO

#### IL PROBLEMA

1. L'incidenza del passaggio generazionale sugli assetti societari: illustrazione del fenomeno 1
2. *Segue.* Passaggio generazionale ed organizzazione delle s.r.l. a costituzione familiare 7
3. L'inadeguatezza degli istituti fondati sul mero trasferimento delle quote a regolare il passaggio generazionale: il *trust* ed il patto di famiglia 12
4. *Segue.* Le clausole di circolazione ristretta delle partecipazioni sociali 23
5. Clausole statutarie e passaggio generazionale nella *GmbH* di diritto tedesco 35
6. Gli strumenti adottati nella *S.R.L.* spagnola a costituzione familiare 41
7. Il superamento delle tecniche di predisposizione successoria fondate esclusivamente sulla trasmissione della proprietà delle partecipazioni. Piano dell'indagine 47

### CAPITOLO SECONDO

#### PASSAGGIO GENERAZIONALE E STABILITÀ DEL GOVERNO DELLA SOCIETÀ

1. La stabilità di governo come interesse da tutelare in occasione del passaggio generazionale 57

	<i>pag.</i>
2. L'impossibilità di assicurare l'irrevocabilità dell'amministratore mediante la mera nomina statutaria	62
3. La stabile attribuzione al capofamiglia della carica di amministratore mediante indicazioni convenzionali ed il riconoscimento di diritti particolari	72
4. La divisibilità delle partecipazioni sociali ed il potenziale ingresso in società di una molteplicità di eredi	85
5. Il tentativo di impedire l'ingresso di una molteplicità di successori e l'inefficienza delle clausole di riscatto delle partecipazioni	96
6. La limitazione della posizione degli eredi subentrati in società e la "clausola di rappresentanza"	103
7. Gli effetti sull'amministrazione della società dovuti all'ingresso degli eredi e l'esigenza di limitare il ruolo dei soci non amministratori: l'inderogabilità del potere di approvazione	111
8. Governo della società e poteri <i>ex art.</i> 2479, comma 1°, c.c.: i limiti all'ingerenza degli eredi	124
9. Conclusioni provvisorie e prospettive ulteriori di indagine	134

### CAPITOLO TERZO

## LA TRANSIZIONE GRADUALE NELLE POSIZIONI DI GOVERNO

1. Premessa. La successione graduale dell'erede tra funzione di governo e titolarità delle partecipazioni sociali. Le tecniche di transizione graduale	139
2. <i>Segue.</i> A) Le tecniche che incidono sulla funzione amministrativa. Inserimento dell'erede nella gestione e formazione di un organo amministrativo composto da due soli membri	141
3. <i>Segue.</i> La successione graduale nelle posizioni di governo mediante meccanismi di rotazione	146
4. B) Le tecniche fondate sulla circolazione della partecipazione sociale. La trasmissione separata di nuda proprietà ed usufrutto alle nuove generazioni	152
5. <i>Segue.</i> Costituzione dell'usufrutto su quota in favore dell'erede e tutela del capofamiglia in caso di conflitti	156

	<i>pag.</i>
6. <i>Segue.</i> La graduazione delle sanzioni in caso di abuso dell'usufruttuario nell'esercizio del voto	160
7. Il trasferimento della quota all'erede con riserva di usufrutto e la partecipazione del capofamiglia usufruttuario all'organizzazione sociale	165

## CAPITOLO QUARTO

## LA TRASMISSIONE IMMEDIATA DEL GOVERNO DELLA SOCIETÀ

## SEZIONE PRIMA

*Governo della società e successione nelle posizioni amministrative*

1. Dai meccanismi di transizione graduale alla trasmissione immediata del governo della società	179
2. La cessazione del capofamiglia dalla carica di amministratore e la successione nelle posizioni di governo	181
3. Il subentro dell'erede nella carica di amministratore sulla base di una clausola dell'atto costitutivo	188
4. Designazione dell'amministratore da parte del capofamiglia e voto non proporzionale	194
5. <i>Segue.</i> Attribuzione al capofamiglia di diritti di voto sovraporzionali e limiti alla deroga al principio di proporzionalità	204

## SEZIONE SECONDA

*Governo della società e successione nella titolarità di diritti particolari*

6. L'attribuzione di posizioni di vantaggio ai soci e il problema della loro circolazione: evidenze empiriche	215
7. La circolazione dei diritti particolari nell'ordinamento tedesco	219
8. La diversificazione delle posizioni dei familiari subentrati in società mediante l'attribuzione di quote "speciali"	224

	<i>pag.</i>
9. <i>Segue.</i> Quote speciali e categorie di quote nelle p.m.i. costituite in forma di s.r.l.	233
10. Attribuzione di partecipazioni differenziate e tutela del socio	243
11. Personalità del diritto particolare e inammissibilità della sua inclusione nel contenuto della quota	250
12. La circolazione del diritto particolare come modifica soggettiva della prerogativa	256
INDICE DELLE OPERE CITATE	269
INDICE DELLA GIURISPRUDENZA	321
INDICE DEI DOCUMENTI	329
INDICE DELLE FONTI NORMATIVE	333